

# G. van der Ven B.V. Aannemingsbedrijf

Integrale toekomstgerichte oplossingen voor onze leefomgeving

## Waardeketenanalyse 3.A.5

### CO2-Prestatieladder 4.0 - Trede 3

Aannemingsbedrijf G. van der Ven B.V. | Brakel | Basisjaar 2025

|                  |                                                                                                                                                |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Documenttype     | Waardeketenanalyse en strategie-inventarisatie conform 3.A.5-1, 3.A.5-2 en 3.A.5-3                                                             |
| Versie           | 1.0 - opgesteld voor auditdossier CO2-Prestatieladder 4.0 Trede 3                                                                              |
| Datum            | 20 juni 2026                                                                                                                                   |
| Organisatiegrens | Aannemingsbedrijf G. van der Ven B.V., inclusief VHL Materieel B.V. en Van der Ven Holding B.V. binnen de gekozen operational control-boundary |
| Kernactiviteiten | Waterprojecten en mobiliteits- en infraprojecten                                                                                               |

Sterk in bouw & infra - met nadruk op waterwerken, grond-, weg- en waterbouw, utiliteitsbouw en restauratie.

*Dit document is opgesteld als zelfstandige, uitgebreide waardeketenanalyse. De aangeleverde CO2-documenten vormen de hoofdbron; SharePoint-documenten en openbare bronnen zijn gebruikt voor aanvulling, controle en context.*

# Managementsamenvatting

Deze waardeketenanalyse geeft voor Aannemingsbedrijf G. van der Ven B.V. inzicht in de waardeketens van de belangrijkste activiteiten en in de mogelijke strategieën om scope 1-, scope 2- en scope 3-emissies uiterlijk in 2050 terug te brengen naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot. De analyse is geschreven voor de systematiek van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 4.0, Trede 3, in het bijzonder criterium 3.A.5-1, 3.A.5-2 en 3.A.5-3.

De belangrijkste activiteiten zijn, conform de eerder uitgewerkte omvang- en invloedanalyse, mobiliteits- en infraprojecten en waterprojecten. Deze twee activiteiten vertegenwoordigen samen circa 6.147,34 ton CO<sub>2</sub> van de aan activiteiten toegerekende uitstoot en daarmee ongeveer 79,2% van het totaal. Dat maakt deze activiteiten het logische en normatief noodzakelijke vertrekpunt voor de waardeketenanalyse, de analyse van directe relaties, de selectie van relevante ketenpartners en de strategische route naar nul uitstoot.

Het basisjaar 2025 laat zien dat de eigen directe emissies belangrijk zijn, maar niet het zwaartepunt vormen. De vastgestelde scope 1-emissie bedraagt 880,18 ton CO<sub>2</sub>, de scope 2-emissie 83,20 ton CO<sub>2</sub> en de gekwantificeerde scope 3-emissie 6.794,67 ton CO<sub>2</sub>. De totale gekwantificeerde uitstoot komt daarmee uit op 7.758,05 ton CO<sub>2</sub>. De ketenemissies worden vooral bepaald door aangekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen, projectgerelateerde brandstoffen, onderaanneming, materiaalinzet, machines, installaties en logistiek. De analyse richt zich daarom niet alleen op de eigen vloot en het eigen materieel, maar nadrukkelijk ook op ontwerp, inkoop, opdrachtgeverschap, leverancierssturing en samenwerking.

De belangrijkste directe upstreamrelaties zijn bepaald uit het crediteurenoverzicht 2025. De bovenste leveranciers tot en met de 50%-grens zijn onder meer de Kock Betonbouw B.V., Grondboorbedrijf Haitjema BV, Cordares Capital Care Werkgeversdiensten, Klip B.V., Busker B.V., De Nora Water Technologies Italy S.r.l., Ballast Nedam Infra BV, Terberg Totaal Installaties Rotterdam BV, Boval Assurantien, Hoppenbrouwers Techniek, FK Metaaltechniek, Noardling, Autron, Reco Verhuur, Grondboortechniek en Bronbemaling Theo van Velzen, Hans de Baat, Kim-Apparatenbouw en Van Egten. De belangrijkste directe downstreamrelaties zijn Dunea N.V. en Porthos Offshore Transport and Storage C.V.; voor het 80%-overzicht van inkomsten zijn daarnaast Gemeente Delft en Havenbedrijf Rotterdam N.V. relevant.

De route naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050 vraagt een combinatie van technische en bestuurlijke maatregelen: fossielvrije uitvoering, elektrificatie van materieel en voertuigen, inzet van aantoonbaar hernieuwbare elektriciteit, reductie van draaiuren en logistieke bewegingen, lage-emissie materialen, toepassing van LCA/EPD/MKI-data, circulariteit, levensduurverlenging, opdrachtgeverdialog en contractuele CO<sub>2</sub>-sturing richting leveranciers. HVO100 en andere biogene brandstoffen kunnen in de transitiefase emissiereductie opleveren, maar worden in dit document bewust niet als eindoplossing behandeld; de daarmee samenhangende biogene CO<sub>2</sub> blijft separaat als OBE zichtbaar en wordt niet verrekend met scope 1, 2 of 3.

## Inhoud

|     |                                                                             |    |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| 1   | Doel, normkader en bronbasis .....                                          | 4  |
| 1.1 | Doel van deze waardeketenanalyse .....                                      | 4  |
| 1.2 | Normatieve basis: CO2-Prestatieladder 4.0 Trede 3 .....                     | 4  |
| 1.3 | Bronnen, versiebeheer en uitgangspunten .....                               | 4  |
| 1.4 | Organisatorische afbakening .....                                           | 5  |
| 2.  | Organisatieprofiel, baseline en belangrijkste activiteiten .....            | 5  |
| 2.1 | Positionering van Van der Ven in de keten .....                             | 5  |
| 2.2 | Basisjaarwaarden 2025 .....                                                 | 6  |
| 2.3 | Activiteitenindeling en selectie van de belangrijkste activiteiten .....    | 6  |
| 3.  | Waardeketenanalyse 3.A.5-1 .....                                            | 7  |
| 3.1 | Stap 1 - directe relaties in kaart brengen .....                            | 7  |
| 3.2 | Stap 2 - mapping van de waardeketen waterprojecten .....                    | 9  |
| 3.3 | Stap 2 - mapping van de waardeketen mobiliteits- en infraprojecten .....    | 10 |
| 3.4 | Stap 3 - emissies alloceren of berekenen .....                              | 10 |
| 3.5 | Stap 4 - analyse van waardeketenpartners .....                              | 11 |
| 3.6 | Stap 5 - reductiemogelijkheden op korte, middellange en lange termijn ..... | 11 |
| 4.  | Strategieën voor de belangrijkste activiteiten 3.A.5-2 .....                | 12 |
| 4.1 | Strategisch uitgangspunt naar nul CO2-uitstoot in 2050 .....                | 12 |
| 4.2 | Strategie voor OBE binnen de belangrijkste activiteiten .....               | 14 |
| 4.3 | Vorbereidende acties en maatregelen .....                                   | 14 |
| 5.  | Strategieën voor de overige activiteiten 3.A.5-3 .....                      | 15 |
| 6.  | Negatieve effecten, beheersing en datakwaliteit .....                       | 16 |
| 6.1 | Mogelijke negatieve effecten van reductiemaatregelen .....                  | 16 |
| 6.2 | Datakwaliteit en verfijning van emissieallocatie .....                      | 16 |
| 7.  | Planning, actualisatie en borging .....                                     | 17 |
| 8.  | Normcheck en bronvermelding .....                                           | 17 |
| 8.1 | Normcheck 3.A.5 .....                                                       | 17 |
| 8.2 | Bronvermelding .....                                                        | 18 |
|     | Bijlage A. Upstreamrelaties en selectie directe relaties .....              | 19 |
|     | Bijlage B. Downstreamrelaties en selectie directe relaties .....            | 25 |

# 1 Doel, normkader en bronbasis

## 1.1 Doel van deze waardeketenanalyse

Het doel van deze waardeketenanalyse is om op organisatieniveau en per belangrijkste activiteit inzichtelijk te maken welke partijen, processen, emissiebronnen en reductiemogelijkheden bepalend zijn voor de route naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in uiterlijk 2050. De analyse is niet opgesteld als generieke sectorbeschouwing, maar als organisatiegerichte analyse voor Aannemingsbedrijf G. van der Ven B.V., gevestigd aan de Van Heemstraweg 2 te Brakel.

De analyse vertaalt de normvereisten van 3.A.5 naar de feitelijke bedrijfsvoering van Van der Ven. Dat betekent dat niet alleen de emissiecijfers worden beschreven, maar ook de financiële directe relaties, de invloed van opdrachtgevers en leveranciers, de processen in de keten, de mate waarin Van der Ven op deze processen kan sturen en de mogelijke beleidskeuzes die daaruit voortkomen. De analyse is daarmee bedoeld als inhoudelijke basis voor reductiedoelstellingen, inkoopvoorwaarden, communicatie met belanghebbenden, samenwerkingen met ketenpartners en periodieke actualisatie van het CO<sub>2</sub>-managementsysteem.

De waardeketenanalyse is gericht op de twee belangrijkste activiteiten die uit de 3.A.4-analyse naar voren kwamen: waterprojecten en mobiliteits- en infraprojecten. Voor beide activiteiten wordt de volledige normsystematiek doorlopen: directe relaties, mapping van de keten, emissieallocatie, waardeketenpartners en reductiemogelijkheden op korte, middellange en lange termijn. Vervolgens worden de strategieën voor deze belangrijkste activiteiten en de strategieën voor de overige activiteiten uitgewerkt.

## 1.2 Normatieve basis: CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 4.0 Trede 3

De analyse volgt de structuur van criterium 3.A.5 uit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 4.0 Trede 3. Dit criterium vraagt dat de organisatie inzicht heeft in de waardeketens van haar belangrijkste activiteiten en in mogelijke strategieën om de scope 1-, scope 2- en scope 3-emissies voor deze activiteiten te reduceren naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050. Daarbij is de waardeketenanalyse gericht op belangrijkste bronnen, reductiemogelijkheden op korte, middellange en lange termijn en de omvang van de CO<sub>2</sub>-emissies. De emissies kunnen vallen in scope 1, scope 2, scope 3 en, waar relevant, in OBE-typen.

Voor 3.A.5-1 betekent dit dat per belangrijkste activiteit vijf stappen worden doorlopen. Eerst worden de directe upstream- en downstreamrelaties in kaart gebracht. Vervolgens worden de waardeketens op hoofdlijnen gemapt, inclusief betrokken partijen, emissiebronnen, productieprocessen en de eigen invloed. Daarna worden emissies indicatief aan ketenpartijen gealloceerd of berekend. Vervolgens worden de meest relevante waardeketenpartners en hun mogelijke reductierol bepaald. Ten slotte worden de reductiemogelijkheden op korte, middellange en lange termijn geanalyseerd, inclusief mogelijke negatieve effecten in scope 1, scope 2, scope 3 of OBE.

Voor 3.A.5-2 verlangt de norm dat de organisatie mogelijke strategieën inventariseert om voor de belangrijkste organisatieactiviteiten uiterlijk in 2050 tot nul CO<sub>2</sub>-uitstoot te komen voor scope 1, scope 2 en scope 3, met een ambitieus pad dat minimaal aansluit op internationale afspraken zoals het Klimaatakkoord van Parijs en EU-klimaatdoelstellingen. Voor 3.A.5-3 verlangt de norm dat ook voor de overige activiteiten een strategie richting nul uitstoot in 2050 wordt vastgelegd. Deze overige strategieën mogen sterker aansluiten op overheidsbeleid, sectorplannen en marktontwikkelingen, mits zij een geloofwaardig pad naar nul uitstoot geven.

## 1.3 Bronnen, versiebeheer en uitgangspunten

De hoofdbronnen voor deze rapportage zijn het aangeleverde CO<sub>2</sub>-dossier en het aangeleverde doelstellingendocument. Daaruit zijn de vastgestelde basisjaarwaarden, de activiteitentoekening, de belangrijkste activiteiten, de emissieallocatie per activiteit, de OBE-inschatting en de reductiedoelstellingen overgenomen. De SharePoint-werkmap "Scope 3 - 2025 update concept.xlsx" is gebruikt om de directe relaties in stap 1 concreet te onderbouwen met crediteuren- en

debiteurengegevens. De SharePoint-bronnen “in concept footprint 2025.xlsx” en “W&R\_12\_06\_2026.xlsx” zijn gebruikt als aanvullende controle op energie-, emissie- en wettelijke context.

Een belangrijk uitgangspunt is dat de vastgestelde basisjaarfootprint in deze waardeketenanalyse niet wordt overschreven door latere conceptberekeningen in de SharePoint-werkmap. De emissieomvang in dit document sluit daarom aan op het aangeleverde CO2-dossier en het doelstellingendocument: scope 1 880,18 ton CO2, scope 2 83,20 ton CO2 en scope 3 6.794,67 ton CO2. De SharePoint-spendanalyse is wel gebruikt voor de directe relaties, omdat deze de financiële relatiegegevens bevat die de norm voor stap 1 expliciet verlangt. Deze werkwijze voorkomt dat 3.A.5 losraakt van de eerder vastgestelde 3.A.3- en 3.A.4-analyse.

Waar de brondata nog geen leveranciersspecifieke LCA-, EPD-, MKI- of projectspecifieke emissiedata bevatten, wordt een spend-based of activiteitgebaseerde allocatie gebruikt. Deze allocatie is een indicatieve, verdedigbare startmethode voor keteninzicht. Zij is niet bedoeld als vervanging van projectspecifieke berekeningen. In de actualisatiecyclus wordt deze methode stapsgewijs verfijnd door leveranciersdata, materiaalhoeveelheden, brandstof- en elektriciteitsdata, project-LCA's en EPD/MRPI-gegevens te verzamelen.

## 1.4 Organisatorische afbakening

De organisatorische grenzen zijn in het CO2-dossier vastgesteld op basis van de laterale methode in combinatie met operational control als consolidatiebenadering. Aannemingsbedrijf G. van der Ven B.V. is daarbij de operationeel sturende hoofdentiteit. Binnen de boundary vallen ook VHL Materieel B.V. en Van der Ven Holding B.V. als A&C-relaties. De gekozen afbakening is relevant voor deze waardeketenanalyse, omdat dubbeltelling moet worden voorkomen: emissies van materieel of activiteiten die al binnen de organizational boundary worden geconsolideerd, mogen niet opnieuw als externe scope 3-ketenemissie worden opgevoerd.

Voor de waardeketenanalyse betekent operational control dat de analyse vooral kijkt naar emissiebronnen waarop Van der Ven via beleid, projectvoorbereiding, inkoop, materieelinzet, uitvoering en samenwerking invloed kan uitoefenen. Bij gehuurd materieel, combinatieprojecten en onderaanneming moet per situatie worden bepaald waar de operationele controle ligt en of de emissies binnen scope 1, scope 2 of scope 3 vallen. Dit is in het bijzonder relevant voor de inzet van bouw materieel, projectbrandstoffen, tijdelijke installaties, huurmaterialen en door onderaannemers uitgevoerde werkzaamheden.

# 2. Organisatieprofiel, baseline en belangrijkste activiteiten

## 2.1 Positionering van Van der Ven in de keten

Van der Ven profileert zich als aannemingsbedrijf dat sterk is in bouw en infra. De openbare website beschrijft de organisatie vanuit de expertisegebieden zuiveringen en gemalen, utiliteitsbouw, grond-, weg- en waterbouw en restauratie. Deze marktpositionering sluit goed aan op de activiteitenindeling in het CO2-dossier: waterprojecten, mobiliteits- en infraprojecten, gebieds- en utiliteitsprojecten en restauratieprojecten.

De combinatie van waterwerken, civiele techniek, werktuigbouwkundige componenten, elektrotechniek, constructies, restauratie en infrastructurele werken maakt dat de waardeketen van Van der Ven breed is. De organisatie zit niet alleen in een uitvoerende positie, maar ook in een schakelfunctie tussen opdrachtgevers, ontwerpers, leveranciers, onderaannemers, materieelverhuurders, brandstofleveranciers, eindgebruikers en beheerders. Daardoor ligt reductiepotentieel niet op één plek. Het is verdeeld over eigen emissies, materiaal- en materieelemisies, ontwerpkeuzes, gebruiksfase, onderhoud en einde-levensduurfase.

## 2.2 Basisjaarwaarden 2025

Het basisjaar 2025 vormt de kwantitatieve uitgangssituatie voor deze waardeketenanalyse. De totale gekwantificeerde emissie bedraagt 7.758,05 ton CO<sub>2</sub>. Het totale finale energieverbruik bedraagt 14.350,68 GJ. De emissie wordt gedomineerd door scope 3: 6.794,67 ton CO<sub>2</sub>, oftewel circa 87,6% van het totaal. Scope 1 bedraagt 880,18 ton CO<sub>2</sub> en scope 2 83,20 ton CO<sub>2</sub>. Daarnaast is voor OBE een directe biogene CO<sub>2</sub>-emissie van 281,01 ton CO<sub>2</sub> zichtbaar, vooral samenhangend met HVO100 en biogene componenten in reguliere brandstoffen.

Deze verdeling is bepalend voor de analyse. Een strategie die alleen kijkt naar eigen diesilverbruik, eigen voertuigen en elektriciteitsinkoop zou inhoudelijk onvoldoende zijn, omdat de grootste emissieomvang ligt bij ingekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen, projectgerelateerde materiaalstromen, machines, installaties en onderaanneming. De route naar 2050 moet daarom over de volle keten worden vormgegeven.

| Onderdeel                     | Waarde    | Eenheid             | Toelichting                                                                                             |
|-------------------------------|-----------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Totaal finaal energieverbruik | 14.350,68 | GJ                  | Footprint 2025, gebruikt als basisjaarwaarde                                                            |
| Scope 1                       | 880,18    | ton CO <sub>2</sub> | Directe emissies uit brandstoffen, aardgas en eigen inzet                                               |
| Scope 2                       | 83,20     | ton CO <sub>2</sub> | Elektriciteit en elektrisch materieel/vervoer op market-based basis                                     |
| Scope 3                       | 6.794,67  | ton CO <sub>2</sub> | Aangekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen, energiegerelateerde activiteiten en zakelijk reizen |
| Totaal scope 1+2+3            | 7.758,05  | ton CO <sub>2</sub> | Uitgangspunt voor de waardeketenanalyse en reductieroute                                                |
| OBE - biogene CO <sub>2</sub> | 281,01    | ton CO <sub>2</sub> | Apart gerapporteerd; niet verrekend met de footprint                                                    |

## 2.3 Activiteitenindeling en selectie van de belangrijkste activiteiten

Het CO<sub>2</sub>-dossier deelt de werkzaamheden in vier hoofdactiviteiten in. Deze indeling is gebaseerd op de projectkostenverdeling 2025 en sluit aan op de projectportefeuille en op de manier waarop kosten en opbrengsten binnen de organisatie worden gevolgd. De activiteitentoe rekening is vervolgens gebruikt voor de allocatie van scope 1-, scope 2-, scope 3- en OBE-emissies, omdat de beschikbare bronbestanden de emissies nog niet volledig rechtstreeks per project of activiteit registreren.

De I&I-analyse laat zien dat mobiliteits- en infraprojecten en waterprojecten bovenaan de rangorde staan. Mobiliteits- en infraprojecten hebben een score van 35 en een emissieomvang van 3.224,38 ton CO<sub>2</sub>. Waterprojecten hebben een score van 34 en een emissieomvang van 2.922,96 ton CO<sub>2</sub>. Samen vertegenwoordigen deze twee activiteiten 6.147,34 ton CO<sub>2</sub>. Daarmee overschrijden zij ruimschoots de 50%-grens uit 3.A.4-2 en zijn zij de belangrijkste activiteiten voor deze 3.A.5-analyse.

| Activiteit                      | Werksoorten            | Projectkosten 2025 | Aandeel | Scope 3 upstream | Scope 1 | Scope 2 | Som A-D  | Score | Rang |
|---------------------------------|------------------------|--------------------|---------|------------------|---------|---------|----------|-------|------|
| Mobiliteits- en infraprojecten  | MOB, INFRAST, Mobili2  | € 13.670.481       | 41,56%  | 2.823,98         | 365,82  | 34,58   | 3.224,38 | 35    | 1    |
| Waterprojecten                  | WATER                  | € 12.392.545       | 37,68%  | 2.559,99         | 331,62  | 31,35   | 2.922,96 | 34    | 2    |
| Gebieds- en utiliteitsprojecten | GEBIED, UTILITEIT, VIP | € 5.102.586        | 15,51%  | 1.054,07         | 136,54  | 12,91   | 1.203,52 | 28    | 3    |
| Restauratieprojecten            | Restaurat, Restaur2    | € 1.726.460        | 5,25%   | 356,64           | 46,20   | 4,37    | 407,21   | 25    | 4    |

## 3. Waardeketenanalyse 3.A.5-1

### 3.1 Stap 1 - directe relaties in kaart brengen

Stap 1 verlangt dat de organisatie haar upstream- en downstreamrelaties financieel in kaart brengt, dat deze overzichten ten minste 80% van respectievelijk uitgaven en inkomsten afdekken en dat uit beide overzichten afzonderlijk de bovenste relaties worden geselecteerd die samen ten minste 50% van de financiële waarde vertegenwoordigen. Deze bovenste relaties zijn de belangrijkste directe relaties. Vervolgens wordt per directe relatie bepaald met welke belangrijkste activiteiten deze verbonden is.

Voor upstream is gebruik gemaakt van het crediteurenoverzicht 2025 uit de SharePoint-scope-3-werkmap. De top 18 relaties vertegenwoordigen samen 50,14% van de totale inkoopwaarde en kwalificeren daarmee als belangrijkste directe upstreamrelaties. De individuele crediteurenregels in de werkmap lopen door tot circa 77,99% van de inkoopwaarde, waarna een aggregatieregule "Overige" volgt. Voor de auditborging is in de acties opgenomen dat deze aggregatieregule bij de eerstvolgende actualisatie verder moet worden uitgesplitst wanneer de formele 80%-lijst als afzonderlijk bewijsstuk wordt gevraagd. Voor de selectie van de belangrijkste directe relaties is dit geen beperking: de bovenste 50% is volledig individualiseerbaar.

Voor downstream is gebruikgemaakt van het debiteurenoverzicht 2025. Dunea N.V. en Porthos Offshore Transport and Storage C.V. vertegenwoordigen samen 67,59% van de inkomsten en zijn daarmee de belangrijkste directe downstreamrelaties. Voor het 80%-overzicht van inkomsten zijn aanvullend Gemeente Delft en Havenbedrijf Rotterdam N.V. relevant; met deze vier partijen wordt 80,96% van de inkomsten afgedekt. Ook Waterschap De Dommel en Evides Industrierwater zijn inhoudelijk relevant voor waterprojecten, maar vallen buiten de bovenste 80%-grens in het financiële overzicht.

| Nr. | Upstreamrelatie              | Aandeel | Cumulatief | Categorie                        | Verbonden activiteit(en)                                                                 | Indicatieve scope 3-proxy ton CO2 |
|-----|------------------------------|---------|------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1   | de Kock Betonbouw B.V.       | 6,23%   | 6,23%      | Gebouwen en bouwwerkzaamheden    | vooral mobiliteits- en infraprojecten; mogelijk ook waterprojecten bij betonconstructies | 423,40                            |
| 2   | Grondboorbedrijf Haitjema BV | 5,84%   | 12,07%     | Mijnbouw ondersteunende diensten | waterprojecten en bron-/boorwerkzaamheden                                                | 396,77                            |

| Nr. | Upstreamrelatie                                      | Aandeel | Cumulatief | Categorie                                                       | Verbonden activiteit(en)                                                                  | Indicatieve scope 3-proxy ton CO2 |
|-----|------------------------------------------------------|---------|------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 3   | Cordares Capital Care<br>Werkgeversdiensten          | 3,90%   | 15,97%     | Ondersteunende financiële diensten                              | organisatiebreed; ondersteunend, geen dominante technische emissiebron                    | 264,94                            |
| 4   | Klip B.V.                                            | 3,87%   | 19,84%     | Overige reparatie en installatie                                | organisatiebreed en projectvoorbereiding; kabels/leidingeninformatie en projectbeheersing | 263,21                            |
| 5   | Busker B.V.                                          | 3,75%   | 23,60%     | Bouw van civiele werken                                         | mobiliiteits- en infraprojecten; civiele werken en onderaanneming                         | 255,05                            |
| 6   | De Nora Water Technologies Italy S.r.l.              | 3,52%   | 27,11%     | Machines en uitrusting                                          | waterprojecten; watertechnologische installaties en componenten                           | 238,85                            |
| 7   | Ballast Nedam Infra BV                               | 3,02%   | 30,13%     | Bouw van civiele werken                                         | mobiliiteits- en infraprojecten; civiele keten en constructieve werkzaamheden             | 205,08                            |
| 8   | Terberg Totaal Installaties Rotterdam BV             | 2,55%   | 32,68%     | Elektriciteit                                                   | waterprojecten en mobiliiteits-/infraprojecten; installaties en elektrotechniek           | 172,96                            |
| 9   | Boval Assurantien bv (Flanker)                       | 2,41%   | 35,09%     | Verzekeringen                                                   | organisatiebreed; indirecte relatie met laag direct technisch reductiepotentieel          | 163,73                            |
| 10  | Hoppenbrouwers Techniek BV                           | 2,22%   | 37,31%     | Overige professionele, wetenschappelijke en technische diensten | waterprojecten en utiliteits-/infraprojecten; technische installaties                     | 150,80                            |
| 11  | FK Metaaltechniek B.V.                               | 1,89%   | 39,20%     | Ijzer en staal                                                  | beide belangrijkste activiteiten; staal, metaal en constructieve delen                    | 128,42                            |
| 12  | Noardling B.V.                                       | 1,89%   | 41,08%     | Overige professionele, wetenschappelijke en technische diensten | organisatiebreed/projectmatig; professionele diensten                                     | 128,31                            |
| 13  | Autron B.V.                                          | 1,78%   | 42,87%     | Gebouwen en bouwwerkzaamheden                                   | mobiliiteits- en infraprojecten en gebouwde objecten                                      | 121,23                            |
| 14  | Reco Verhuur BV                                      | 1,60%   | 44,47%     | Machines en uitrusting                                          | beide belangrijkste activiteiten; verhuur van materieel en projectvoorzieningen           | 108,55                            |
| 15  | Grondboortechneik en Bronbemaling Theo van Velzen BV | 1,55%   | 46,01%     | Mijnbouw ondersteunende diensten                                | waterprojecten; bronbemaling en specialistische uitvoering                                | 105,05                            |
| 16  | Hans de Baat BV                                      | 1,52%   | 47,54%     | Geraffineerde aardolie, cokes en andere brandstoffen            | beide belangrijkste activiteiten; brandstoffen en energiegerelateerde keten               | 103,56                            |
| 17  | Kim-Apparatenbouw                                    | 1,44%   | 48,97%     | Ijzer en staal                                                  | waterprojecten en infra; machines/apparatenbouw en metaal                                 | 97,64                             |
| 18  | Van Egten BV                                         | 1,17%   | 50,14%     | Producten van metaal                                            | mobiliiteits- en infraprojecten; metaalproducten en civiele componenten                   | 79,39                             |

Toelichting bij de proxyallocatie: de laatste kolom is geen leveranciersspecifieke LCA-uitkomst, maar een indicatieve verdeling op basis van het financiële aandeel van de leverancier vermenigvuldigd met de vastgestelde scope 3-omvang van 6.794,67 ton CO<sub>2</sub>. De waarde is bedoeld om de relatieve emissierelevantie te prioriteren. Voor reductiesturing moet deze proxy geleidelijk worden vervangen door leverancier- en productspecifieke data, bijvoorbeeld via LCA, EPD, MKI, brandstofverbruik, draaiuren, materiaalhoeveelheden en projectadministratie.

| Nr. | Downstreamrelatie                           | Financiële waarde | Aandeel | Cumulatief | Categorie                     | Verbonden activiteit(en)                                                                                           |
|-----|---------------------------------------------|-------------------|---------|------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Dunea N.V.                                  | € 12.777.643      | 41,67%  | 41,67%     | Bouw van civiele werken       | Waterprojecten                                                                                                     |
| 2   | Porthos Offshore Transport and Storage C.V. | € 7.944.476       | 25,91%  | 67,59%     | Gebouwen en bouwwerkzaamheden | Mobiliteits- en infraprojecten; grote infrastructurele opdrachtgever, met water-/installatietechnische raakvlakken |
| 3   | Gemeente Delft                              | € 2.543.825       | 8,30%   | 75,88%     | Bouw van civiele werken       | Mobiliteits- en infraprojecten en civiele openbare ruimte                                                          |
| 4   | Havenbedrijf Rotterdam N.V.                 | € 1.556.594       | 5,08%   | 80,96%     | Gebouwen en bouwwerkzaamheden | Mobiliteits- en infraprojecten, haven- en civiele infrastructuur                                                   |

### 3.2 Stap 2 - mapping van de waardeketen waterprojecten

De waardeketen van waterprojecten begint vóór de eigen uitvoering. In de upstreamfase gaat het om ontwerp en engineering, winning en productie van materialen, levering van beton, staal, leidingwerk, werktuigbouwkundige componenten, elektrotechnische installaties, watertechnologische installaties, boor- en bemalingsdiensten, gehuurd materieel, brandstoffen, tijdelijke voorzieningen en transport. Directe relaties zoals Grondboorbedrijf Haitjema, De Nora Water Technologies, Terberg Totaal Installaties, Hoppenbrouwers Techniek, Grondboortechneik en Bronbemaling Theo van Velzen, Hans de Baat, FK Metaaltechniek, Kim-Apparatenbouw en Reco Verhuur zijn hierbij relevant. Achter deze directe relaties liggen leveranciers van staal, beton, pompen, membranen, elektrotechnische componenten, motoren, kabels, leidingssystemen, brandstoffen, verhuurvloten en specialistische diensten.

De kernfase bestaat uit de eigen projectvoorbereiding, uitvoering en oplevering. In deze fase komen scope 1, scope 2, scope 3 en OBE samen. Scope 1 ontstaat vooral uit projectbrandstoffen, aardgas, eigen materieel, busjes, vrachtwagens, kranen en andere mobiele werktuigen. Scope 2 ontstaat uit ingekochte elektriciteit en het gebruik van elektrische voertuigen, kranen, laadvoorzieningen en tijdelijke elektrische installaties. Scope 3 ontstaat uit materialen, onderaanneming, kapitaalgoederen, huur en upstream energiegerelateerde emissies. OBE is relevant door de biogene CO<sub>2</sub> van HVO100 en biogene componenten in brandstoffen.

Downstream bestaat de keten uit opdrachtgevers, beheerders en eindgebruikers. Voor waterprojecten zijn Dunea N.V., waterschappen, drinkwaterbedrijven, Evides Industrierwater en publieke beheerders belangrijke partijen. In de gebruiksfase kunnen emissies ontstaan door energieverbruik van installaties, beheer en onderhoud, vervanging van onderdelen, periodieke renovatie, inspecties en uiteindelijk sloop of verwerking. Van der Ven heeft niet altijd operationele controle over deze gebruiksfase, maar kan wel invloed uitoefenen via ontwerpkeuzes, materiaalkeuzes, onderhoudsarme oplossingen, energie-efficiënte installaties, levensduurverlenging, contractuele voorstellen en samenwerking met opdrachtgevers.

### 3.3 Stap 2 - mapping van de waardeketen mobiliteits- en infraprojecten

De waardeketen van mobiliteits- en infraprojecten is eveneens breed. Upstream liggen beton- en staalproducenten, constructieve toeleveranciers, civiele onderaannemers, installateurs, verhuurbedrijven, brandstofleveranciers, transporteurs, engineeringpartijen en leveranciers van tijdelijke voorzieningen. De Kock Betonbouw, Busker, Ballast Nedam Infra, Autron, Reco Verhuur, FK Metaaltechniek, Van Egten, Terberg, Hoppenbrouwers en Hans de Baat zijn voorbeelden van directe relaties die in deze waardeketen een rol spelen. De belangrijkste achterliggende emissiebronnen zijn materiaalproductie, transport, kapitaalgoederen, machines, fossiele en biogene brandstoffen, installaties en projectlogistiek.

In de uitvoeringsfase ligt het zwaartepunt bij civiele werkzaamheden, constructies, projectlogistiek, inzet van zwaar materieel, aanvoer en afvoer van materialen, tijdelijke installaties, energiegebruik op locatie, transportbewegingen en onderaanneming. Scope 1-emissies komen voort uit eigen brandstoffen en aardgas; scope 2 uit elektriciteit voor elektrische voertuigen, kranen en bouwplaatsvoorzieningen; scope 3 uit aangekochte goederen en diensten, kapitaalgoederen, huur, transport en energiegerelateerde upstreamemissies. De feitelijke reductieruimte zit daardoor zowel in de werkvoorbereiding als in de uitvoering.

Downstream bestaat uit opdrachtgevers, beheerders en eindgebruikers van de opgeleverde civiele objecten of infrastructuur. Porthos Offshore Transport and Storage C.V., Gemeente Delft en Havenbedrijf Rotterdam N.V. zijn in het debiteurenoverzicht belangrijk. Voor civiele en infrastructurele objecten kunnen downstreamemissies ontstaan door onderhoud, inspectie, renovatie, vervanging, gebruiksgelateerde energie, latere sloop en afvalverwerking. De directe invloed van Van der Ven neemt na oplevering af, maar de ontwerpinvloed in de voorbereiding kan groot zijn wanneer levensduur, onderhoudsfrequentie, materiaalkeuze en circulariteit tijdig in het project worden ingebracht.

### 3.4 Stap 3 - emissies alloceren of berekenen

De emissieallocatie in deze waardeketenanalyse is opgebouwd uit drie lagen. De eerste laag is de vastgestelde basisfootprint 2025: scope 1, scope 2, scope 3 en OBE. De tweede laag is de activiteitentoe rekening uit de 3.A.3- en 3.A.4-analyse, waarin emissies via de projectkostenverdeling aan waterprojecten, mobiliteits- en infraprojecten, gebieds- en utiliteitsprojecten en restauratieprojecten zijn toegewezen. De derde laag is de relatieallocatie, waarin de financiële aandelen van crediteuren en debiteuren worden gebruikt als proxy voor de relatieve ketenrelevantie van individuele partijen.

Voor de twee belangrijkste activiteiten bedraagt de gecombineerde emissieomvang 6.147,34 ton CO<sub>2</sub>. Daarvan ligt 5.383,97 ton CO<sub>2</sub> in scope 3 upstream, 697,44 ton CO<sub>2</sub> in scope 1 en 65,93 ton CO<sub>2</sub> in scope 2. De gekwantificeerde downstreamemissie in de vastgestelde basisfootprint is op dit moment nul, omdat de aangeleverde basisinventaris downstream nog niet als tonnenwaarde heeft vastgesteld. Dat betekent niet dat downstream geen relevantie heeft. De mapping laat juist zien dat gebruiksfase, onderhoud, vervanging en end-of-life relevant zijn. Voor de huidige analyse worden downstreamrelaties daarom financieel en kwalitatief meegenomen en wordt voor kwantificering een verbeterroute vastgelegd.

De gebruikte allocatie is verdedigbaar voor de huidige dossierfase omdat de norm indicatief inzicht verlangt en omdat de beschikbare bronbestanden nog niet volledig project- en leveranciersspecifiek zijn. Tegelijk is de beperking duidelijk: spend-based toerekening is gevoelig voor prijsverschillen, marge, arbeidscomponenten, projectmix en materiaalintensiteit. Voor beton, staal, installaties, materieelhuur en brandstoffen is daarom een verdere dataverbetering noodzakelijk. De voorkeursroute is dat Van der Ven per groot project en per relevante ketenpartner werkt met activiteitdata, productdata of LCA/EPD/MKI-data.

| Belangrijkste activiteit       | Scope 3 upstream | Scope 1 | Scope 2 | Scope 3 downstream | Som A-D  | Biogene CO2 | Duiding                                                                                           |
|--------------------------------|------------------|---------|---------|--------------------|----------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Waterprojecten                 | 2.559,99         | 331,62  | 31,35   | 0,00               | 2.922,96 | 105,87      | Scope 3 dominant; sterke invloed via watertechnische leveranciers, installaties en opdrachtgevers |
| Mobiliteits- en infraprojecten | 2.823,98         | 365,82  | 34,58   | 0,00               | 3.224,38 | 116,79      | Scope 3 dominant; sterke invloed via beton, staal, civiele onderaanneming, materieel en logistiek |

### 3.5 Stap 4 - analyse van waardeketenpartners

Voor waterprojecten zijn de meest relevante waardeketenpartners de opdrachtgevers en beheerders, de watertechnologische leveranciers, boor- en bemalingspartijen, installateurs, staal- en metaalpartijen, verhuurbedrijven, brandstofleveranciers en partijen die projectontwerp of projectvoorbereiding beïnvloeden. Dunea N.V. is financieel de grootste downstreamrelatie en daarmee een kernpartner voor dialoog over ontwerp, energieprestaties, materiaalkeuzes, onderhoud en gebruiksfase. Grondboorbedrijf Haitjema, De Nora Water Technologies, Theo van Velzen, Terberg, Hoppenbrouwers, FK Metaaltechniek, Kim-Apparatenbouw, Hans de Baat en Reco Verhuur zijn relevante upstreamrelaties omdat hun producten of diensten doorwerken in materiaalgebonden emissies, installatie-emissies, energiegebruik en projectuitvoering.

Voor mobiliteits- en infraprojecten liggen de kernpartners bij opdrachtgevers zoals Porthos, Gemeente Delft en Havenbedrijf Rotterdam, en bij civiele toeleveranciers zoals de Kock Betonbouw, Busker, Ballast Nedam Infra, Autron, Reco Verhuur, FK Metaaltechniek, Van Egten, Terberg, Hoppenbrouwers en Hans de Baat. Deze partijen bepalen mede de emissie-intensiteit van materiaalgebruik, bouwplaatsinrichting, logistiek, materieelinzet en de mogelijkheid om emissiearm of emissieloos te werken.

De rol van deze ketenpartners verschilt. Opdrachtgevers bepalen via vraagspecificatie, contractvorm, aanbestedingscriteria, planning en beschikbare ontwerpvrijheid hoeveel ruimte er is voor CO2-reductie. Leveranciers bepalen via productkeuze, productieproces, herkomst, logistiek en beschikbare data de emissie-intensiteit van ingekochte materialen en diensten. Verhuurders en materieelleveranciers bepalen mede of emissiearm en emissieloos materieel beschikbaar is. Van der Ven staat in de schakel tussen deze partijen en kan sturen door vroegtijdige dialoog, inkoopvoorwaarden, projectplanning, ontwerpvoorstellen, materieelkeuze en uitvoeringseisen.

### 3.6 Stap 5 - reductiemogelijkheden op korte, middellange en lange termijn

Voor waterprojecten liggen de korte-termijnmogelijkheden vooral in het beperken van fossiele liters, het strak plannen van materieel, het verminderen van stationair draaien, het bundelen van transport, het scherper uitvragen van materiaalstromen en het opnemen van CO2-eisen in inkoop en onderaanneming. Daarnaast kan Van der Ven op korte termijn leveranciers vragen om EPD-, MRPI-, LCA- of productinformatie voor de meest emissie-intensieve materialen en installaties. Voor brandstoffen moet HVO100 alleen worden toegepast wanneer herkomst en duurzaamheid aantoonbaar zijn en wanneer de inzet niet leidt tot schijnreductie of dubbeltelling.

Op middellange termijn verschuift het zwaartepunt bij waterprojecten naar elektrificatie of hybridisering van materieel, projectgebonden laadoplossingen, mobiele batterijvoorzieningen, energiearme bouwplaatsinrichting, lage-emissie materialen, hergebruik van componenten en samenwerking met opdrachtgevers over ontwerp, beheer en onderhoud. Voor

watertechnologische installaties is het vooral belangrijk om de gebruiksfase in ontwerpbesluiten mee te wegen: energie-efficiëntie, onderhoudsfrequentie, vervangbaarheid en levensduur kunnen over de totale levenscyclus bepalender zijn dan alleen de bouwfase.

Richting 2050 vraagt waterbouw om een fossielvrije uitvoeringsketen, hernieuwbare elektriciteit, circulaire materiaalstromen, emissiearme productie van beton, staal en installaties, volledige leveranciersdata en een ontwerpfilosofie die stuurt op minimale levenscyclusuitstoot. Resterende emissies moeten worden geminimaliseerd door preventie, hergebruik, levensduurverlenging en ketensamenwerking. OBE-maatregelen zoals biogene CO<sub>2</sub>, CO<sub>2</sub>-verwijderingen of vermeden emissies mogen daarbij alleen apart worden gerapporteerd en niet worden gebruikt om scope 1-, scope 2- of scope 3-uitstoot weg te strepen.

Voor mobiliteits- en infraprojecten liggen korte-termijnmogelijkheden in projectlogistiek, beperking van dieselgebruik, optimalisatie van draaiuren, inzet van emissiearm materieel, duurzame brandstof in de transitiefase, keuze voor leveranciers met lagere productiemissies en het vroegtijdig meenemen van CO<sub>2</sub> in werkvoorbereiding en calculatie. Op middellange termijn moeten elektrische of hybride machines, elektrische bouwplaatsvoorzieningen, lage-emissie beton- en staaloplossingen, project-LCA's, transporthubs, bundeling van leveringen en contractuele CO<sub>2</sub>-eisen structureel worden toegepast. Op lange termijn moet deze keten nagenoeg fossielvrij zijn, met emissieloze logistiek, circulair materiaalgebruik, onderhoudsarme ontwerpen en ketenpartners die zelf ook op nul uitstoot sturen.

## 4. Strategieën voor de belangrijkste activiteiten 3.A.5-2

### 4.1 Strategisch uitgangspunt naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050

De langetermijnstrategie voor waterprojecten en mobiliteits- en infraprojecten is gebaseerd op een combinatie van absolute emissiereductie, elektrificatie, hernieuwbare elektriciteit, materiaalreductie, circulair ontwerp, leverancierssturing, opdrachtgeverdialoog en dataverbetering. Het doel is niet om emissies te compenseren, maar om de emissiebronnen zelf stapsgewijs weg te nemen of structureel te verlagen. Compensatie of niet-verifieerbare vermeden emissies maken daarom geen onderdeel uit van de route naar nul uitstoot.

De strategie sluit aan op de Europese koers naar klimaatneutraliteit in 2050 en op de reductierichting van ten minste 55% in 2030. Voor Van der Ven is 2025 het basisjaar. De twee belangrijkste activiteiten hebben samen een emissieomvang van 6.147,34 ton CO<sub>2</sub>: 5.383,97 ton CO<sub>2</sub> in scope 3 upstream, 697,44 ton CO<sub>2</sub> in scope 1 en 65,93 ton CO<sub>2</sub> in scope 2. Voor deze activiteiten wordt gewerkt met een ambitieus maar realistisch reductiepad van minimaal 15% in 2027, 35% in 2030, 55% in 2032, 85% in 2040 en 100% in 2050 ten opzichte van 2025.

De reductieroute is SMART gemaakt door per scope een richtinggevend percentage te koppelen aan concrete maatregelen. Scope 2 kan het snelst worden gereduceerd door aantoonbaar hernieuwbare elektriciteit en elektrificatie. Scope 1 vraagt vooral om vermindering van fossiele brandstoffen en stapsgewijze inzet van emissieloos materieel. Scope 3 is het zwaarst en wordt gestuurd via materiaalkeuzes, onderaanneming, leveranciersdata, kapitaalgoederen, ontwerp, projectlogistiek en opdrachtgeverdialoog.

De concrete reductieroute voor de twee belangrijkste activiteiten is hieronder weergegeven. De tonnages zijn indicatief berekend op basis van 6.147,34 ton CO<sub>2</sub> in 2025 en worden jaarlijks getoetst aan werkelijke project- en leveranciersdata.

| Mijlpaal  | Totaalreductie                          | Scope 1  | Scope 2           | Scope 3 upstream |
|-----------|-----------------------------------------|----------|-------------------|------------------|
| Eind 2027 | Min. 15%; ca. 922 ton CO <sub>2</sub>   | Min. 20% | Min. 75%          | Min. 14%         |
| Eind 2030 | Min. 35%; ca. 2.152 ton CO <sub>2</sub> | Min. 40% | 100% market-based | Min. 34%         |
| Eind 2032 | Min. 55%; ca. 3.381 ton CO <sub>2</sub> | Min. 60% | 100% market-based | Min. 54%         |
| Eind 2040 | Min. 85%; ca. 5.225 ton CO <sub>2</sub> | Min. 90% | 100% market-based | Min. 84%         |

| Mijlpaal | Totaalreductie         | Scope 1 | Scope 2 | Scope 3 upstream |
|----------|------------------------|---------|---------|------------------|
| 2050     | 100%; nul CO2-uitstoot | 100%    | 100%    | 100%             |

De onderstaande strategieën vertalen deze reductiepercentages naar uitvoerings- en ketenmaatregelen per activiteit. De percentages zijn minimumstreefwaarden; bij meer ontwerprijheid of betere leveranciersdata wordt hoger gestuurd.

| Activiteit                     | Strategie                               | Korte termijn                                                                                                                                                                                                  | Middellange termijn                                                                                                                                                                                  | Lange termijn / 2050                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Waterprojecten                 | Fossielvrije en energiearme uitvoering  | Minimaal 15% reductie op projectgebonden scope 1+2 in 2027 t.o.v. 2025; 100% registratie van projectbrandstoffen; draaiuren en stationair draaien aantoonbaar beperken; elektrisch klein materieel prefereren. | Minimaal 55% reductie in scope 1+2 in 2032; elektrisch/hybride materieel en mobiele batterijen opschalen; laadplanning koppelen aan eigen opwek en netcapaciteit; tijdelijke aardgasvraag vermijden. | 100% fossielvrije uitvoering in 2050 met hernieuwbare elektriciteit, emissieloze machines en minimale energiebehoefte op projectlocaties.                                         |
| Waterprojecten                 | Lage-emissie materialen en installaties | Minimaal 10% reductie op prioritaire materiaal- en installatiegebonden scope 3-emissies in 2027; top 50%-leveranciers om EPD/LCA/MKI-data vragen; staal, beton, leidingssystemen en installaties prioriteren.  | Minimaal 54% scope 3-reductie in 2032 voor ingekochte materialen en installaties; 80% van prioritaire inkoopwaarde onderbouwd met EPD/LCA/MKI of leveranciersdata; componenthergebruik toepassen.    | 100% lage-emissie en circulaire materiaalstromen in 2050; watertechnologische en civiele objecten ontwerpen op lage materiaalemissie, hoge levensduur en vervangbare componenten. |
| Waterprojecten                 | Opdrachtgever- en beheerstrategie       | In 2027 bij 100% van nieuwe waterprojecten met ontwerp- of inkoopruimte een CO2-paragraaf opnemen; met Dunea en andere opdrachtgevers reductiekansen vroeg in ontwerp en projectstart bespreken.               | In 2032 bij minimaal 80% van relevante waterprojecten levenscyclusimpact, energieverbruik en onderhoudsstrategie als besluitcriterium opnemen.                                                       | In 2050 projecten leveren die in bouw, gebruik, onderhoud en end-of-life nagenoeg nul ketenemissie veroorzaken.                                                                   |
| Mobiliteits- en infraprojecten | Emissiearme bouwplaats en logistiek     | Minimaal 15% reductie op brandstof- en logistiekgerelateerde emissies in 2027; transporten bundelen; bouwplaatslogistiek plannen; materieelkeuze opnemen in werkvoorbereiding.                                 | Minimaal 55% reductie in scope 1+2 in 2032; elektrische bouwplaatsvoorzieningen, transporthubs en emissieloos materieel toepassen; verhuurcontracten verduurzamen.                                   | 100% emissievrije logistiek en bouwplaatsinrichting in 2050 als standaard voor civiele projecten.                                                                                 |
| Mobiliteits- en infraprojecten | Materiaal- en ketenreductie             | Minimaal 10% reductie op prioritaire beton-, staal- en constructieketen in 2027; beton-, staal- en constructieleveranciers selecteren op emissiedata en reductiemaatregelen.                                   | Minimaal 54% scope 3-reductie in 2032; MKI/LCA-sturing integreren in ontwerp en inkoop; 80% van prioritaire materiaalinkoop onderbouwd met product- of leveranciersdata.                             | 100% geïntegreerde ketensturing in 2050 waarin ontwerp, inkoop en uitvoering sturen op minimale levenscyclusuitstoot en circulair materiaalgebruik.                               |

| Activiteit                     | Strategie                              | Korte termijn                                                                                                            | Middellange termijn                                                                                                                                     | Lange termijn / 2050                                                                                                                                                        |
|--------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Mobiliteits- en infraprojecten | Levensduur, onderhoud en circulariteit | In 2027 in minimaal 50% van tenders en calculaties met ontwerpimpact de onderhouds- en gebruiksfase expliciet bespreken. | In 2032 in minimaal 80% van relevante projecten levensduurverlenging, modulariteit, reparatiebaarheid en onderhoudsarme oplossingen standaard meenemen. | Infrastructuur ontwerpen en realiseren met maximale levensduur, minimaal onderhoud en circulaire end-of-life routes; resterende ketenemissie in 2050 tot nul teruggebracht. |

## 4.2 Strategie voor OBE binnen de belangrijkste activiteiten

OBE is voor Van der Ven vooral relevant door biogene CO<sub>2</sub>-emissies uit HVO100 en biogene componenten in reguliere brandstoffen. De strategie is dat biogene brandstoffen alleen een transitierol hebben en niet worden gepresenteerd als eindoplossing voor 2050. De inzet moet aantoonbaar duurzaam zijn, separaat worden gerapporteerd en niet worden verrekend met scope 1, scope 2 of scope 3. Daarmee blijft zichtbaar dat de structurele eindrichting fossielvrij en emissieloos werken is, niet langdurige afhankelijkheid van verbranding.

CO<sub>2</sub>-verwijderingen en vermeden emissies zijn in de sector voorstelbaar, bijvoorbeeld via biobased materialen, langdurige koolstofvastlegging, hergebruik, circulaire materiaalstromen of lagere gebruiksfase-emissies. Voor Van der Ven worden deze OBE-typen pas kwantitatief gerapporteerd wanneer er per project een robuuste onderbouwing is van systeemgrenzen, referentiesituatie, tijdshorizon, eigendom of zeggenschap, hoeveelheid en datakwaliteit. Tot die tijd blijven zij kwalitatief relevant, maar niet als aftrekpost op de footprint.

## 4.3 Voorbereidende acties en maatregelen

| Nr. | Actie                                | Doel                                                                                                                                     | Eigenaar                         | Termijn            |
|-----|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| 1   | Leveranciersdialoog top 50%          | Benader de belangrijkste directe upstreamrelaties voor emissiedata, beschikbare reductiemaatregelen en mogelijkheden voor EPD/LCA/MKI.   | KAM, Inkoop, Projectleiding      | 2026-2027          |
| 2   | Projectdata per activiteit           | Leg per waterproject en mobiliteits-/infraproject materialen, onderaanneming, brandstoffen, elektriciteit, transport en huur apart vast. | Projectleiding, Finance, KAM     | 2026 en doorlopend |
| 3   | CO <sub>2</sub> in inkoopvoorwaarden | Neem minimale eisen op voor emissiedata, materieeltype, brandstofregistratie, herkomst van materialen en verbeterplan van leveranciers.  | Inkoop, Directie                 | 2026-2028          |
| 4   | Emissiearme uitvoeringsstandaard     | Maak een interne standaard voor stationair draaien, logistiek, elektrisch materieel, HVO-inzet, laadplanning en bouwplaatsenergie.       | KAM, Materieeldienst, Uitvoering | 2026-2027          |

| Nr. | Actie                       | Doel                                                                                                                                                          | Eigenaar                             | Termijn   |
|-----|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|
| 5   | Opdrachtgeverdialoog        | Bespreek met Dunea, Porthos, Gemeente Delft en Havenbedrijf Rotterdam hoe ontwerpvrijheid, EMVI, contractvorm en levenscyclussturing reductie mogelijk maken. | Directie, Tenderteam, Projectleiding | 2026-2028 |
| 6   | LCA/MKI-pilots              | Voer voor ten minste één waterproject en één infraproject een verdiepend materiaal- en gebruiksfaseonderzoek uit.                                             | KAM, Calculatie, Projectteam         | 2027-2029 |
| 7   | Materieel- en laadstrategie | Koppel vervanging van voertuigen en materieel aan elektrificatie, opslag, laadvensters en netcapaciteit.                                                      | Directie, Materieeldienst, Finance   | 2026-2032 |

## 5. Strategieën voor de overige activiteiten 3.A.5-3

De overige activiteiten zijn gebieds- en utiliteitsprojecten en restauratieprojecten. Deze activiteiten behoren in 2025 niet tot de belangrijkste activiteiten volgens de 3.A.4-rangorde, maar zij blijven onderdeel van de route naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050. Voor deze activiteiten mag sterker worden aangesloten op overheidsbeleid, sectorale plannen en marktontwikkelingen, zolang de strategie een geloofwaardig pad richting nul uitstoot geeft.

Voor gebieds- en utiliteitsprojecten ligt de strategie in het toepassen van dezelfde basisprincipes als bij de belangrijkste activiteiten: elektrificatie van de uitvoering, lage-emissie materialen, energiezuinige installaties, hernieuwbare elektriciteit, CO<sub>2</sub>-eisen in inkoop en projectvoorbereiding, leveranciersdata en ontwerpkeuzes op levensduur en onderhoud. Omdat deze activiteit ook raakvlakken heeft met gebouwen en technische ruimtes, moet specifiek worden gekeken naar energieprestatie in de gebruiksfase, installatieruimte, isolatie, materiaalkeuze en onderhoud.

Voor restauratieprojecten ligt de reductiestrategie in behoud, levensduurverlenging, zorgvuldig materiaalgebruik, specialistische technieken met lage emissies en beperking van transport- en materieelinzet. Restauratie heeft een intrinsieke reductiekans omdat behoud van bestaande objecten vervangende nieuwbouw en nieuwe materiaalproductie kan voorkomen. Dit effect mag niet zonder onderbouwing als vermeden emissie worden geboekt, maar het is wel relevant in ontwerp, opdrachtgeverdialoog en projectkeuze. De strategie is daarom om restauratieprojecten te benaderen als kans voor levensduurverlenging, hergebruik en minimale ingreep, met expliciete projectdata waar mogelijk.

| Overige activiteit              | Huidige emissie ton CO <sub>2</sub> | Strategische lijn                                                                  | Korte termijn                                                                                                 | Middellange termijn                                                                   | Lange termijn / 2050                                                                          |
|---------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Gebieds- en utiliteitsprojecten | 1.203,52                            | Elektrificatie uitvoering, lage-emissie materialen en energiezuinige installaties. | CO <sub>2</sub> -eisen in projectvoorbereiding en inkoop; energieprestatie van technische ruimtes vastleggen. | Aansluiten op emissieloze bouwplaats, circulair bouwen en hernieuwbare elektriciteit. | Nul uitstoot door fossielvrije uitvoering, circulaire materialen en energiearme gebruiksfase. |
| Restauratieprojecten            | 407,21                              | Behoud, levensduurverlenging en minimale materiaaltoevoeging.                      | Materieelinzet en transport beperken; hergebruik en                                                           | Specialistische lage-emissie technieken en circulaire                                 | Nul uitstoot door emissieloze uitvoering en maximale                                          |

| Overige activiteit | Huidige emissie ton CO2 | Strategische lijn | Korte termijn                 | Middellange termijn             | Lange termijn / 2050                         |
|--------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|
|                    |                         |                   | behoud expliciet onderbouwen. | restauratieprincipes toepassen. | levensduurverlenging van bestaande objecten. |

## 6. Negatieve effecten, beheersing en datakwaliteit

### 6.1 Mogelijke negatieve effecten van reductiemaatregelen

Reductiemaatregelen kunnen emissies verlagen in één scope, maar tegelijk effecten veroorzaken in een andere scope of in OBE. Elektrificatie van materieel verlaagt doorgaans scope 1-emissies, maar kan scope 2-verbruik verhogen en leidt tot extra upstreamemissies door productie van batterijen, elektrische machines, laadinfra en netaansluitingen. Dit effect is acceptabel als de levenscyclusreductie positief is en wanneer de elektriciteit aantoonbaar hernieuwbaar is, maar het vraagt wel om LCA- en inkoopsturing.

De inzet van HVO100 of andere biogene brandstoffen kan de fossiele scope 1-emissie sterk verlagen, maar leidt tot biogene CO2 die als OBE zichtbaar moet blijven. Daarnaast is er een duurzaamheidsrisico wanneer herkomst, grondstof en certificering onvoldoende duidelijk zijn. Van der Ven moet daarom alleen aantoonbaar duurzame HVO of vergelijkbare brandstoffen inzetten, leveranciersverklaringen vastleggen en de inzet beschouwen als transitiemaatregel totdat fossielvrije of emissieloze technieken beschikbaar zijn.

Laag-emissie materialen kunnen soms hogere transportemissies, andere onderhoudsprofielen, langere levertijden of hogere kosten veroorzaken. Circulaire oplossingen kunnen extra demontage, opslag, transport of bewerkingsstappen vragen. Materiaalreductie kan constructieve of onderhoudstechnische risico's geven wanneer zij niet goed wordt ontworpen. Daarom moet iedere reductiemaatregel worden beoordeeld op totale levenscyclusimpact, technische prestaties, veiligheid, onderhoud en circulariteit, niet alleen op een enkel emissiecijfer in de productiefase.

Ook datasturing kan neveneffecten hebben. Strengere dataverzoeken bij leveranciers verhogen de administratieve last en kunnen voor kleinere onderaannemers een drempel vormen. Dit risico kan worden beheerst door gefaseerde eisen, standaardformats, prioriteit bij de grootste emissiecategorieën en ondersteuning in leveranciersgesprekken. De organisatie moet voorkomen dat datavolwassenheid zwaarder gaat wegen dan feitelijke reductie, maar zonder betrouwbare data blijft reductie onvoldoende bestuurbaar.

### 6.2 Datakwaliteit en verfijning van emissieallocatie

De huidige waardeketenanalyse gebruikt een combinatie van werkelijke energiedata, spend-based scope 3-analyse, projectkostenallocatie en financiële relatiegegevens. Dat is voor de huidige analyse een verdedigbaar startpunt, maar de strategische waarde neemt toe naarmate Van der Ven meer werkt met project- en leveranciersspecifieke data. De grootste dataverbetering ligt bij categorie 1 aangekochte goederen en diensten, categorie 2 kapitaalgoederen, brandstof- en energiegelerelateerde activiteiten, onderaanneming, materieelhuur en downstream gebruiks- en onderhoudsfase.

Voor beton, staal, leidingsystemen, installaties, machines en materieel moet de organisatie bij voorkeur gaan werken met productgebonden data zoals EPD, MRPI, MKI, LCA of aantoonbare emissiefactoren van leveranciers. Voor brandstoffen en energie moet worden gewerkt met werkelijke liters, kWh, m3, contractinformatie, garanties van oorsprong, laadprofielen en waar relevant well-to-tank-emissies. Voor downstream moet per groot project worden bepaald of gebruiksfase, onderhoud en end-of-life materieel zijn en of zij berekend kunnen worden met project-LCA of scenarioanalyse.

De datakwaliteit moet jaarlijks worden beoordeeld. Materiële afwijkingen, ontbrekende brondata, onverklaarbare wijzigingen in directe relaties, nieuwe opdrachtgevers, grote wijzigingen in projectmix of significante wijzigingen in

materieelinzet moeten leiden tot actualisatie van de waardeketenanalyse. Voor de initiële audit en vervolgens minimaal driejaarlijks moet worden beoordeeld of volledige vernieuwing noodzakelijk is.

## 7. Planning, actualisatie en borging

De waardeketenanalyse wordt onderdeel van de jaarlijkse CO2-managementcyclus. In het eerste kwartaal worden de jaargegevens over energie, emissies, crediteuren, debiteuren en projectkosten afgesloten en gecontroleerd. In het tweede kwartaal worden de directe relaties en belangrijkste activiteiten beoordeeld op wijzigingen. In het derde kwartaal worden leveranciers- en opdrachtgeverdialogen gevoerd en worden pilots of aanvullende analyses uitgewerkt. In het vierde kwartaal worden de uitkomsten meegenomen in de interne audit, directiebeoordeling en actualisatie van reductiemaatregelen.

De duurzaamheidscoördinator of KAM-functie beheert de analyse inhoudelijk. Finance en Inkoop leveren de crediteuren- en debiteurenoverzichten en borgen dat loonkosten en belastingen buiten de relevante upstreamspend blijven waar de norm dat vereist. Projectleiding en Calculatie leveren projectdata, materiaalstromen, onderaanneming, brandstof- en elektriciteitsdata en projectinformatie over ontwerp en gebruiksfase. De directie stelt de uiteindelijke beleidskeuzes, prioriteiten en samenwerkingsrichtingen vast.

De analyse wordt jaarlijks geactualiseerd bij relevante wijzigingen in de I&I-analyse, de directe relaties, de projectportefeuille, de organizational boundary, de datakwaliteit of de norminterpretatie. Daarnaast onderzoekt Van der Ven voorafgaand aan iedere initiële audit en minimaal driejaarlijks of de waardeketenanalyse volledig moet worden vernieuwd. Deze planning sluit aan op het voorschrift dat de waardeketenanalyse met regelmatige jaarlijkse frequentie wordt geactualiseerd en bij relevante wijzigingen opnieuw wordt beoordeeld.

| Moment                 | Activiteit                                                            | Verantwoordelijk                       | Output                                                          |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Q1                     | Vaststellen jaarfootprint, scope 3, OBE en financiële relatiegegevens | Finance, KAM, duurzaamheidscoördinator | Gecontroleerde basisdata voor actualisatie                      |
| Q2                     | Beoordelen I&I, belangrijkste activiteiten en directe relaties        | KAM, directie, projectleiding          | Bijgewerkte selectie van belangrijkste activiteiten en relaties |
| Q2-Q3                  | Leveranciers- en opdrachtgeverdialoog met toprelaties                 | Inkoop, projectleiding, directie       | Afspraken over data, maatregelen en samenwerking                |
| Q3                     | Project-LCA/MKI/EPD-pilots en dataverfijning                          | KAM, calculatie, projectteams          | Verbeterde emissieallocatie en reductie-inschatting             |
| Q4                     | Interne audit, directiebeoordeling en actualisatie plan               | Interne auditor, directie, KAM         | Besluiten, corrigerende maatregelen en nieuw jaarplan           |
| Minimaal driejaarlijks | Beoordelen of volledige vernieuwing nodig is                          | Directie, KAM                          | Besluit herziening waardeketenanalyse                           |

## 8. Normcheck en bronvermelding

### 8.1 Normcheck 3.A.5

| Normonderdeel  | Vereiste                                                                              | Invulling in dit document                                                                               |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.A.5-1 stap 1 | Directe upstream- en downstreamrelaties, 80%-overzicht en top 50%-selectie            | Uitgewerkt in paragraaf 3.1 en bijlagen A/B; top 50% upstream en downstream gekoppeld aan activiteiten. |
| 3.A.5-1 stap 2 | Mapping van waardeketens met betrokken partijen, processen, emissiebronnen en invloed | Uitgewerkt voor waterprojecten en mobiliteits- en infraprojecten in paragraaf 3.2 en 3.3.               |

| Normonderdeel  | Vereiste                                                             | Invulling in dit document                                                                                                |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.A.5-1 stap 3 | Alloceren of berekenen van emissies aan ketenpartijen                | Uitgewerkt in paragraaf 3.4 met activiteitentoekening en financiële relatieproxy; verbeterroute naar LCA/EPD vastgelegd. |
| 3.A.5-1 stap 4 | Analyse van relevante waardeketenpartners en reductierol             | Uitgewerkt in paragraaf 3.5.                                                                                             |
| 3.A.5-1 stap 5 | Reductiemogelijkheden kort, middellang, lang en negatieve effecten   | Uitgewerkt in paragraaf 3.6 en hoofdstuk 6.                                                                              |
| 3.A.5-2        | Strategieën belangrijkste activiteiten naar nul CO2-uitstoot in 2050 | Uitgewerkt in hoofdstuk 4, inclusief voorbereidende acties.                                                              |
| 3.A.5-3        | Strategieën overige activiteiten naar nul CO2-uitstoot in 2050       | Uitgewerkt in hoofdstuk 5.                                                                                               |
| Planning       | Jaarlijkse actualisatie en driejaarlijkse beoordeling vernieuwing    | Uitgewerkt in hoofdstuk 7.                                                                                               |

## 8.2 Bronvermelding

- Aangeleverd document: Co2 dossier en verslag\_concept\_concept.docx. Gebruikt als hoofdbron voor organizational boundary, energiebalans, scope 3-inventaris, OBE-analyse, activiteitenindeling, I&I-analyse en bestaande 3.A.5-uitwerking.
- Aangeleverd document: Suggestie doelstellingen\_concept.docx. Gebruikt als hoofdbron voor basisjaarwaarden, reductieopgave, 2032-doelstellingen, scopegerichte reductiebijdragen en energiedoelstellingen.
- SharePoint Herzonservice, map Klanten/Van der Ven Brakel: Scope 3 - 2025 update concept.xlsx. Gebruikt voor crediteurenoverzicht 2025, debiteurenoverzicht 2025 en directe relaties.
- SharePoint Herzonservice, map Klanten/Van der Ven Brakel: in concept footprint 2025.xlsx. Gebruikt ter controle van de footprint en energiestromen.
- SharePoint Herzonservice, map Klanten/Van der Ven Brakel: W&R\_12\_06\_2026.xlsx. Gebruikt voor context rond wettelijke verplichtingen en actuele ontwikkelingen.
- Website Van der Ven, [www.vanderven.nl](http://www.vanderven.nl), geraadpleegd 20 juni 2026. Gebruikt voor organisatieprofiel, expertisegebieden en documentopmaak.
- CO2-Prestatieladder, Handboek 4.0 Trede 3, januari 2025. Gebruikt als normatief kader voor 3.A.5, directe relaties, waardeketenmapping, emissieallocatie, strategieën en actualisatieplanning.
- European Commission, European Climate Law, geraadpleegd 20 juni 2026. Gebruikt voor Europese klimaatneutraliteit in 2050 en tussendoelen.
- Schoon en Emissieloos Bouwen, Routekaart SEB, geraadpleegd 20 juni 2026. Gebruikt voor context bij emissieloos bouwen, bouwmaterieel en routekaart.
- RVO, Subsidieregeling Schoon en Emissieloos Bouwmaterieel (SSEB), geraadpleegd 20 juni 2026. Gebruikt voor context bij aanschaf, retrofit, innovatie en laadinfrastructuur voor emissieloos bouwmaterieel.
- Liander, Capaciteit per regio, geraadpleegd 20 juni 2026. Gebruikt voor context bij netcapaciteit, congestie en flexibiliteit.

## Bijlage A. Upstreamrelaties en selectie directe relaties

Deze bijlage geeft het individualiseerbare crediteurenoverzicht 2025 zoals opgenomen in de SharePoint-werkmap, aangevuld met de aggregatieregels Overige uit de bron. De kolom "Top 50%" markeert de belangrijkste directe upstreamrelaties voor 3.A.5-1 stap 1. De bron bevat individuele relaties tot circa 77,99% en daarna een aggregatieregels; uitsplitsing van die regel is opgenomen als dataverbeteractie voor de externe auditborging.

| Nr. | Crediteur / upstreamrelatie              | Financiële waarde | Aandeel | Cumulatief | Categorie                                                       | Top 50% |
|-----|------------------------------------------|-------------------|---------|------------|-----------------------------------------------------------------|---------|
| 1   | de Kock Betonbouw B.V.                   | € 1.599.890       | 6,23%   | 6,23%      | Gebouwen en bouwwerkzaamheden                                   | ja      |
| 2   | Grondboorbedrijf Haitjema BV             | € 1.499.291       | 5,84%   | 12,07%     | Mijnbouw ondersteunende diensten                                | ja      |
| 3   | Cordares Capital Care Werkgeversdiensten | € 1.001.139       | 3,90%   | 15,97%     | Ondersteunende financiële diensten                              | ja      |
| 4   | Klip B.V.                                | € 994.584         | 3,87%   | 19,84%     | Overige reparatie en installatie                                | ja      |
| 5   | Busker B.V.                              | € 963.778         | 3,75%   | 23,60%     | Bouw van civiele werken                                         | ja      |
| 6   | De Nora Water Technologies Italy S.r.l.  | € 902.529         | 3,52%   | 27,11%     | Machines en uitrusting                                          | ja      |
| 7   | Ballast Nedam Infra BV                   | € 774.929         | 3,02%   | 30,13%     | Bouw van civiele werken                                         | ja      |
| 8   | Terberg Totaal Installaties Rotterdam BV | € 653.574         | 2,55%   | 32,68%     | Elektriciteit                                                   | ja      |
| 9   | Boval Assurantien bv (Flanker)           | € 618.674         | 2,41%   | 35,09%     | Verzekeringen                                                   | ja      |
| 10  | Hoppenbrouwers Techniek BV               | € 569.837         | 2,22%   | 37,31%     | Overige professionele, wetenschappelijke en technische diensten | ja      |
| 11  | FK Metaaltechniek B.V.                   | € 485.264         | 1,89%   | 39,20%     | Ijzer en staal                                                  | ja      |
| 12  | Noardling B.V.                           | € 484.850         | 1,89%   | 41,08%     | Overige professionele, wetenschappelijke en technische diensten | ja      |
| 13  | Autron B.V.                              | € 458.092         | 1,78%   | 42,87%     | Gebouwen en bouwwerkzaamheden                                   | ja      |
| 14  | Reco Verhuur BV                          | € 410.173         | 1,60%   | 44,47%     | Machines en uitrusting                                          | ja      |

| Nr. | Crediteur /<br>upstreamrelatie                             | Financiële waarde | Aandeel | Cumulatief | Categorie                                                             | Top 50% |
|-----|------------------------------------------------------------|-------------------|---------|------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|
| 15  | Grondboortechneik en<br>Bronbemaling Theo van<br>Velzen BV | € 396.970         | 1,55%   | 46,01%     | Mijnbouw ondersteunende<br>diensten                                   | ja      |
| 16  | Hans de Baat BV                                            | € 391.342         | 1,52%   | 47,54%     | Geraffineerde aardolie,<br>cokes en andere<br>brandstoffen            | ja      |
| 17  | Kim- Apparatenbouw                                         | € 368.954         | 1,44%   | 48,97%     | Ijzer en staal                                                        | ja      |
| 18  | Van Egten BV                                               | € 299.976         | 1,17%   | 50,14%     | Producten van metaal                                                  | ja      |
| 19  | CCI Leidingssystemen BV                                    | € 268.047         | 1,04%   | 51,19%     | Producten van metaal                                                  |         |
| 20  | C.J.L. de Kruijf<br>Grondverzet B.V.                       | € 227.840         | 0,89%   | 52,07%     | Verhuur en lease                                                      |         |
| 21  | Mutsaerts BV                                               | € 220.470         | 0,86%   | 52,93%     | Gespecialiseerde<br>bouwwerkzaamheden                                 |         |
| 22  | Voorham Bronbemaling bv                                    | € 205.189         | 0,80%   | 53,73%     | Mijnbouw ondersteunende<br>diensten                                   |         |
| 23  | Iv-Infra B.V.                                              | € 201.581         | 0,79%   | 54,52%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten |         |
| 24  | Van der Waal Bouw<br>Management                            | € 172.810         | 0,67%   | 55,19%     | Gebouwen en<br>bouwwerkzaamheden                                      |         |
| 25  | Gabriëls Elektro                                           | € 163.705         | 0,64%   | 55,83%     | Elektriciteit                                                         |         |
| 26  | Kader Consultancy &<br>Interim                             | € 141.568         | 0,55%   | 56,38%     | Diensten van<br>hoofdkantoren en<br>management advies                 |         |
| 27  | Vislift                                                    | € 133.995         | 0,52%   | 56,90%     | Bouw van civiele werken                                               |         |
| 28  | Oceaa Projects BV                                          | € 129.649         | 0,50%   | 57,40%     | Architecten en ingenieurs                                             |         |
| 29  | Ampliar Uitzendbureau BV                                   | € 122.889         | 0,48%   | 57,88%     | Arbeidsbemiddeling                                                    |         |
| 30  | Maksor Diving B.V.                                         | € 119.215         | 0,46%   | 58,35%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten |         |
| 31  | Lutris Beheer BV                                           | € 118.365         | 0,46%   | 58,81%     | Diensten van<br>hoofdkantoren en<br>management advies                 |         |
| 32  | Pomp plus bv                                               | € 117.679         | 0,46%   | 59,27%     | Verhuur en lease                                                      |         |

| Nr. | Crediteur /<br>upstreamrelatie            | Financiële waarde | Aandeel | Cumulatief | Categorie                                                                                | Top 50% |
|-----|-------------------------------------------|-------------------|---------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 33  | Woud Verhuur BV                           | € 116.685         | 0,45%   | 59,72%     | Verhuur en lease                                                                         |         |
| 34  | Bender international B.V.                 | € 115.516         | 0,45%   | 60,17%     | Ijzer en staal                                                                           |         |
| 35  | Bert-Micro                                | € 115.071         | 0,45%   | 60,62%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten                    |         |
| 36  | Hekwerken Lissbroek bv                    | € 114.378         | 0,45%   | 61,07%     | Gespecialiseerde<br>bouwwerkzaamheden                                                    |         |
| 37  | Merford Special Doors b.v.                | € 111.434         | 0,43%   | 61,50%     | Gespecialiseerde<br>bouwwerkzaamheden                                                    |         |
| 38  | C. van Tuijl Tuinaanleg                   | € 110.488         | 0,43%   | 61,93%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten                    |         |
| 39  | MoveMove Multi Tank<br>Card BV            | € 109.555         | 0,43%   | 62,36%     | Distributie en reparatie<br>van motorvoertuigen,<br>detailhandel in<br>motorbrandstoffen |         |
| 40  | Fiers Luyksgestel B.V.                    | € 108.964         | 0,42%   | 62,78%     | Bouw van civiele werken                                                                  |         |
| 41  | Gijs en Conny VOF                         | € 106.901         | 0,42%   | 63,20%     | Bouw van civiele werken                                                                  |         |
| 42  | Huisman Etech Experts                     | € 104.849         | 0,41%   | 63,61%     | Elektriciteit                                                                            |         |
| 43  | Poda Omheiningen<br>Midden-Nederland B.V. | € 103.337         | 0,40%   | 64,01%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten                    |         |
| 44  | Verstappen van<br>Amelsvoort b.v.         | € 103.216         | 0,40%   | 64,41%     | Overige reparatie en<br>installatie                                                      |         |
| 45  | Struijk Infra                             | € 101.982         | 0,40%   | 64,81%     | Bouw van civiele werken                                                                  |         |
| 46  | Koster Cultuurtechniek<br>B.V.            | € 100.469         | 0,39%   | 65,20%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten                    |         |
| 47  | Bouwmeester Vastgoed<br>Beheer B.V.       | € 98.929          | 0,39%   | 65,58%     | Onroerend goed diensten                                                                  |         |
| 48  | St. Middelkoop en Zn. BV                  | € 95.556          | 0,37%   | 65,96%     | Groothandel                                                                              |         |
| 49  | Van Bruchem Montage                       | € 94.305          | 0,37%   | 66,32%     | Gespecialiseerde<br>bouwwerkzaamheden                                                    |         |
| 50  | G.M.Damsteegt BV                          | € 92.680          | 0,36%   | 66,68%     | Verhuur en lease                                                                         |         |

| Nr. | Crediteur /<br>upstreamrelatie                  | Financiële waarde | Aandeel | Cumulatief | Categorie                                                             | Top 50% |
|-----|-------------------------------------------------|-------------------|---------|------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|
| 51  | MEGA Stones B.V.                                | € 91.211          | 0,36%   | 67,04%     | Detailhandel                                                          |         |
| 52  | Elmon Elektro-installatie<br>Besturingstechniek | € 90.924          | 0,35%   | 67,39%     | Elektriciteit                                                         |         |
| 53  | Tjaden BV                                       | € 90.782          | 0,35%   | 67,75%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten |         |
| 54  | Houtenhuizen.nu                                 | € 90.491          | 0,35%   | 68,10%     | Gebouwen en<br>bouwwerkzaamheden                                      |         |
| 55  | Linternet ICT- en Internet<br>specialisten vof  | € 89.603          | 0,35%   | 68,45%     | Informatiediensten                                                    |         |
| 56  | van Herwijnen<br>Kraanverhuur en<br>Grondverzet | € 89.427          | 0,35%   | 68,80%     | Gespecialiseerde<br>bouwwerkzaamheden                                 |         |
| 57  | P Vos BV                                        | € 87.799          | 0,34%   | 69,14%     | Gespecialiseerde<br>bouwwerkzaamheden                                 |         |
| 58  | Patrick Doelman ho                              | € 87.165          | 0,34%   | 69,48%     | Gespecialiseerde<br>bouwwerkzaamheden                                 |         |
| 59  | JPZ-Montage B.V.                                | € 86.444          | 0,34%   | 69,81%     | Gebouwen en<br>bouwwerkzaamheden                                      |         |
| 60  | Jaleco                                          | € 85.006          | 0,33%   | 70,15%     | Gebouwen en<br>bouwwerkzaamheden                                      |         |
| 61  | Loxam BV                                        | € 82.426          | 0,32%   | 70,47%     | Verhuur en lease                                                      |         |
| 62  | AVK Nederland BV                                | € 80.900          | 0,32%   | 70,78%     | Overige producten                                                     |         |
| 63  | van der Heide<br>Kathodische bescherming        | € 75.040          | 0,29%   | 71,07%     | Overige reparatie en<br>installatie                                   |         |
| 64  | Dybek Services v.o.f.                           | € 74.888          | 0,29%   | 71,37%     | Gebouwen en<br>bouwwerkzaamheden                                      |         |
| 65  | TechCore                                        | € 72.458          | 0,28%   | 71,65%     | Elektriciteit                                                         |         |
| 66  | Raaijmakers en Zn<br>Bronbemaling BV            | € 72.184          | 0,28%   | 71,93%     | Mijnbouw ondersteunende<br>diensten                                   |         |
| 67  | Iv-Water BV                                     | € 66.831          | 0,26%   | 72,19%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten |         |

| Nr. | Crediteur /<br>upstreamrelatie           | Financiële waarde | Aandeel | Cumulatief | Categorie                                                             | Top 50% |
|-----|------------------------------------------|-------------------|---------|------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|
| 68  | Joh.Guyt BV<br>Transportbedrijf          | € 65.590          | 0,26%   | 72,45%     | Opslag en<br>ondersteunende diensten<br>voor transport                |         |
| 69  | Alucon B.V.                              | € 64.443          | 0,25%   | 72,70%     | Bouw van civiele werken                                               |         |
| 70  | Kraanverhuur Boekestijn                  | € 59.925          | 0,23%   | 72,93%     | Verhuur en lease                                                      |         |
| 71  | Snoei Units v.o.f.                       | € 58.496          | 0,23%   | 73,16%     | Groothandel                                                           |         |
| 72  | DVA Engineering B.V.                     | € 55.261          | 0,22%   | 73,37%     | Architecten en ingenieurs                                             |         |
| 73  | RLC BV Roosterreiniger                   | € 54.400          | 0,21%   | 73,58%     | Machines en uitrusting                                                |         |
| 74  | Beuker Kunststoffen BV                   | € 54.056          | 0,21%   | 73,79%     | Overige producten                                                     |         |
| 75  | Buller Bouwmaterialen BV                 | € 53.771          | 0,21%   | 74,00%     | Groothandel                                                           |         |
| 76  | Dieseko Group B.V.                       | € 53.455          | 0,21%   | 74,21%     | Machines en uitrusting                                                |         |
| 77  | Bureau Bouwkunde B.V.                    | € 53.452          | 0,21%   | 74,42%     | Architecten en ingenieurs                                             |         |
| 78  | PB Techniek B.V.                         | € 52.800          | 0,21%   | 74,63%     | Elektriciteit                                                         |         |
| 79  | Handich Handel en<br>Diensten            | € 51.218          | 0,20%   | 74,83%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten |         |
| 80  | UpTender                                 | € 50.759          | 0,20%   | 75,02%     | Architecten en ingenieurs                                             |         |
| 81  | Hoolwerf Heiwerken BV                    | € 50.000          | 0,19%   | 75,22%     | Gebouwen en<br>bouwwerkzaamheden                                      |         |
| 82  | C&K ZZP BV                               | € 49.921          | 0,19%   | 75,41%     | Arbeidsbemiddeling                                                    |         |
| 83  | Autodesk Ireland<br>Operatrions UC       | € 49.286          | 0,19%   | 75,60%     | Informatiediensten                                                    |         |
| 84  | Huub van Helden<br>Schoonmaakdiensten BV | € 48.813          | 0,19%   | 75,79%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten |         |
| 85  | Den Besten GWW                           | € 48.232          | 0,19%   | 75,98%     | Gebouwen en<br>bouwwerkzaamheden                                      |         |
| 86  | Pluriform Software                       | € 48.002          | 0,19%   | 76,17%     | Informatiediensten                                                    |         |
| 87  | Merwestreek<br>Metselwerken BV           | € 47.795          | 0,19%   | 76,36%     | Gebouwen en<br>bouwwerkzaamheden                                      |         |
| 88  | AS Zwaans B.V.                           | € 47.400          | 0,18%   | 76,54%     | Overige reparatie en<br>installatie                                   |         |

| Nr. | Crediteur /<br>upstreamrelatie           | Financiële waarde | Aandeel | Cumulatief | Categorie                                                             | Top 50% |
|-----|------------------------------------------|-------------------|---------|------------|-----------------------------------------------------------------------|---------|
| 89  | Den Hartog<br>Dienstverlening            | € 47.282          | 0,18%   | 76,72%     | Gespecialiseerde<br>bouwwerkzaamheden                                 |         |
| 90  | Zagron Grondbank<br>Bouwstoffen          | € 46.907          | 0,18%   | 76,91%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten |         |
| 91  | Liander N.V.                             | € 46.845          | 0,18%   | 77,09%     | Elektriciteit                                                         |         |
| 92  | Duik- en Bergingsbedrijf<br>W. Smit B.V. | € 46.622          | 0,18%   | 77,27%     | Overige professionele,<br>wetenschappelijke en<br>technische diensten |         |
| 93  | Bouwmensen MTS Zuid-<br>Holland Zuid     | € 46.586          | 0,18%   | 77,45%     | Arbeidsbemiddeling                                                    |         |
| 94  | Kooi Security Benelux B.V.               | € 46.320          | 0,18%   | 77,63%     | Beveiliging                                                           |         |
| 95  | Ben de Graaff Project B.V.               | € 46.171          | 0,18%   | 77,81%     | Groothandel                                                           |         |
| 96  | Constar Betonwaren bv                    | € 45.282          | 0,18%   | 77,99%     | Cement, kalk, gips, beton<br>(producten)                              |         |
| 97  | Overige                                  | € 5.651.254       | 22,01%  | 100,00%    |                                                                       |         |

## Bijlage B. Downstreamrelaties en selectie directe relaties

Deze bijlage geeft het debiteurenoverzicht 2025 tot en met de 80%-grens. De bovenste twee downstreamrelaties vertegenwoordigen samen meer dan 50% van de inkomsten en kwalificeren als belangrijkste directe downstreamrelaties. De bovenste vier relaties vertegenwoordigen samen 80,96% van de inkomsten.

| Nr. | Debiteur / downstreamrelatie                | Financiële waarde | Aandeel | Cumulatief | Categorie                     | Top 50% |
|-----|---------------------------------------------|-------------------|---------|------------|-------------------------------|---------|
| 1   | Dunea N.V.                                  | € 12.777.643      | 41,67%  | 41,67%     | Bouw van civiele werken       | ja      |
| 2   | Porthos Offshore Transport and Storage C.V. | € 7.944.476       | 25,91%  | 67,59%     | Gebouwen en bouwwerkzaamheden | ja      |
| 3   | Gemeente Delft                              | € 2.543.825       | 8,30%   | 75,88%     | Bouw van civiele werken       |         |
| 4   | Havenbedrijf Rotterdam N.V.                 | € 1.556.594       | 5,08%   | 80,96%     | Gebouwen en bouwwerkzaamheden |         |